

1.Pielikums
APSTIPRINĀTA ar
Valsts robežsardzes
18.12.2025
pavēli Nr. 23.1-8.4/2174



VALSTS ROBEŽSARDZES DARBĪBAS STRATĒGIJA
2023.-2027. GADAM
(aktualizēta 2025.gadā)

SATURS

1. Ievads.....	3
2. Valsts robežsardzes ārējās un iekšējās vides raksturojums.....	4
3. Valsts robežsardzes misija, vīzija un vērtības.....	7
3.1. Valsts robežsardzes misija.....	7
3.2.Valsts robežsardzes vīzija.....	7
3.3.Valsts robežsardzes vērtības.....	7
4. Valsts robežsardzes mērķgrupas, to intereses un vajadzības.....	7
4.1. Sabiedrība.....	7
4.2.Valsts iestādes un pašvaldības.....	8
4.3.Valsts robežsardzes pakļautībā esošās struktūrvienības un mācību iestāde.....	8
4.4.Valsts robežsardzē nodarbinātie un to pārstāvošās arodbiedrības.....	8
4.5.Starptautiskās institūcijas un partneri.....	8
5. Valsts robežsardzes stratēģisko mērķu karte.....	9
6. Valsts robežsardzes stratēģiskā prioritāte Nr.1.....	10
7. Valsts robežsardzes stratēģiskā prioritāte Nr.2.....	11
8. Valsts robežsardzes stratēģiskā prioritāte Nr.3.....	13

1. Ievads

Valsts robežsardzes darbības stratēģija 2023.-2027. gadam (turpmāk – stratēģija) ir dokuments, kas nosaka Valsts robežsardzes stratēģiskās prioritātes, rīcības virzienus un sasniedzamos mērķus turpmākajiem pieciem gadiem.

Stratēģijā nodrošināta kaskāde no Nozares stratēģijas un tā izstrādāta, izmantojot līdzsvarotās vadības kartes metodi¹.

Papildus minētajam stratēģijas izstrādes procesā ņemts vērā Ministru kabineta 2022. gada 1. februāra instrukcijā Nr. 1 "Kārtība, kādā izstrādā un aktualizē institūcijas darbības stratēģiju un novērtē tās ieviešanu" noteiktais.

Stratēģijas prioritātes un mērķi ir balstīti uz Eiropas Parlamenta un Padomes 2019.gada 13.novembra regulu (ES) 2019/1896 par Eiropas Robežu un krasta apsardzi un ar ko atceļ Regulas (ES) Nr.1052/2013 un (ES) 2016/1624, Eiropas Parlamenta un Padomes 2016.gada 9.marta regulu (ES) 2016/399 par Savienības Kodeksu par noteikumiem, kas reglamentē personu pārvietošanos pār robežām (Šengenas Robežu kodekss), Padomes 2022.gada 9.jūnija Regulu (ES) 2022/922 par tāda izvērtēšanas un uzraudzības mehānisma izveidi un darbību, kura mērķis ir pārbaudīt Šengenas acquis piemērošanu, un ar ko atceļ Regulu (ES) Nr.1053/2013, Eiropas Parlamenta un Padomes 2021.gada 15.decembra regulu (ES) 2021/2303 par Eiropas Savienības Patvēruma aģentūru un ar ko atceļ Regulu (ES) Nr. 439/2010, Nacionālās drošības koncepciju, Nacionālās drošības plānu, Valsts aizsardzības koncepciju, Valsts aizsardzības plānu, Latvijas Republikas valsts robežas integrētās pārvaldības plānu 2019. – 2020.gadam un Valsts pārvaldes reformu plānā 2020 iezīmētajām prioritātēm.

Valsts robežsardze uzdotās funkcijas realizē sešos darbības virzienos:

1. Latvijas Republikas valsts robežas atrašanās vietas nemainīguma nodrošināšana, robežbūvju, valsts robežas, robežas joslas un robežpārejas punktu uzturēšana un attīstība.

2. Robežpārbaudīšanu veikšana, imigrācijas kontrole, ārzemnieku atgriešana, darbības ar patvēruma meklētājiem un saistību izpilde Eiropas Robežu un krasta apsardzes ietvaros.

3. Dokumentu autentiskuma noteikšana un personu daktiloskopiskās identifikācijas ekspertīžu veikšana.

4. Operatīvā darbība, kā arī izmeklēšanas veikšana pirmstiesas procesā Kriminālprocesa likumā noteiktās kompetences ietvaros.

5. Aviācijas meklēšanas un glābšanas koordinācijas centra (ARCC) darbības nodrošināšana.

6. Valsts robežsardzes personāla atlases, profesionālās sagatavošanas, kvalifikācijas paaugstināšanas un karjeras izaugsmes attīstība.

Laika periodā no 2023. gada līdz 2027. gadam par stratēģiski prioritārajiem tiek noteikti šādi politikas mērķi:

1. nodrošināt Latvijas ārējās robežas neaizskaramību;

2. nodrošināt Latvijas saistību izpildi Eiropas Savienības robežu drošības jomā;

3. nodrošināt kvalitatīvu un ātru kriminālprocesa izmeklēšanu par noziedzīgiem nodarījumiem, kas saistīti ar valsts robežas nelikumīgu šķērsošanu, personas nelikumīgu pārvietošanu pāri valsts robežai vai nelikumīgu uzturēšanos valstī, kā arī robežsarga kā valsts amatpersonas izdarītiem noziedzīgiem nodarījumiem, kas nav saistīti ar vardarbību. Vienlaikus, lai nodrošinātu „Noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācijas un terorisma un proliferācijas finansēšanas novēršanas likumā” minētā mērķa (novērst noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizāciju un terorisma un proliferācijas finansēšanu) sasniegšanu, Valsts robežsardzei iepriekš minēto noziedzīgo nodarījumu apkarošanā un novēršanā, veikt pasākumus noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācijas apkarošanā un noziedzīgi iegūtu līdzekļu atgūvē.

¹ Līdzsvarotās vadības kartes metodoloģiju izstrādāja Hārvarda Biznesa skolas profesors Roberts S. Kaplans un amerikāņu pētnieks un uzņēmējs Deivids P. Nortons. Šī stratēģiskās plānošanas un stratēģijas ieviešanas uzraudzības metode paredz iestādes mērķu, snieguma rādītāju un iniciatīvu definēšanu četrās līdzsvarotās vadības kartes perspektīvās (klienti, procesi, spējas, finanses), tādējādi nodrošinot skaidru kartējumu par nepieciešamajām pārmaiņām, papildus resursiem, kā arī veicamajiem uzdevumiem, lai sasniegtu noteiktos mērķus.

Stratēģijā iekļauts ievads, iekšējās un ārējās vides raksturojums, vīzija un vērtības, kā arī līdzšinējās darbības rezultāti, stratēģisko mērķu karte un līdzsvarotās vadības kartes trīs stratēģiskām prioritātēm:

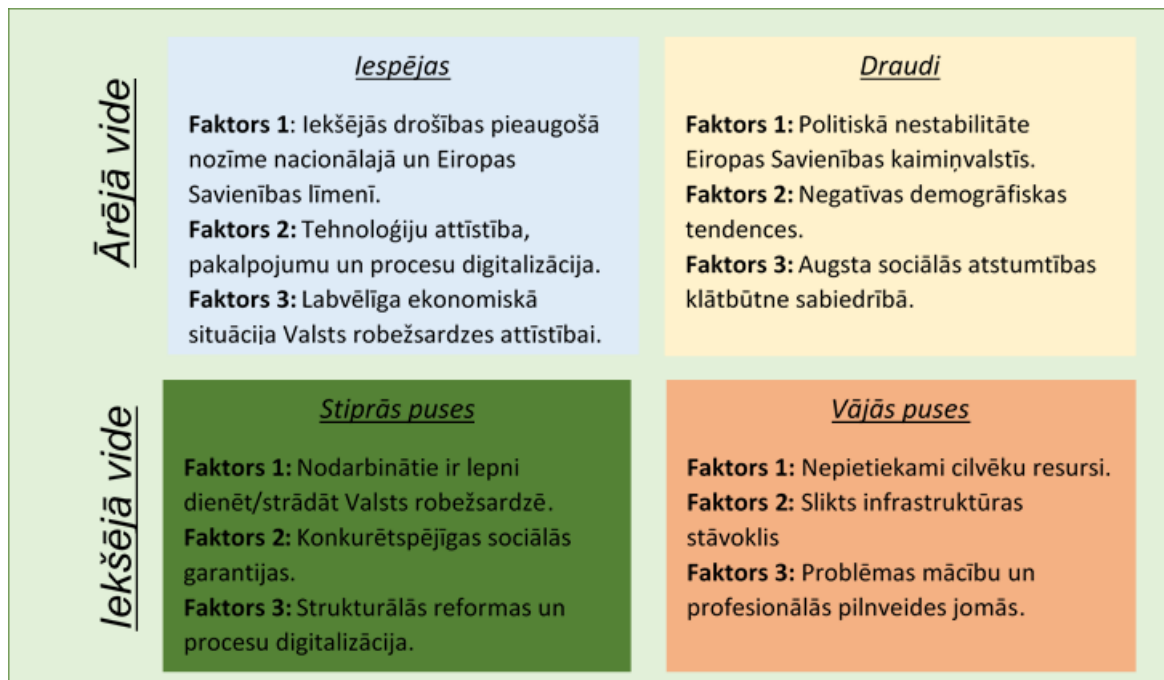
1. nodrošināta Latvijas ārējās robežas neaizskaramība;
2. nodrošināta Latvijas saistību izpilde Eiropas Savienības robežu drošības jomā;
3. nodrošināta kvalitatīva un ātra kriminālprocesa izmeklēšana.

2. Valsts robežsardzes ārējās un iekšējās vides raksturojums

Valsts robežsardzes stratēģiskās prioritātes ir kaskadētas no Iekšlietu nozares stratēģijas kartē un Nozares stratēģijā noteiktiem prioritāriem politikas mērķiem, kas tika noteikti atbilstoši Ministrijas un tās padotībā esošo iestāžu veiktam ārējās un iekšējās vides faktoru izvērtējumam.

Analīzes mērķis bija konstatēt un novērtēt būtiskākos ārējās un iekšējās vides faktorus, kas konkrētā plānošanas perioda ietvaros ietekmēs iekšlietu nozarei saistošās politikas jomas un katras iestādes darbību. Nozares stratēģijā, kā arī Ministrijas un padotības iestāžu darbības stratēģijās paredzētie pasākumi tika noteikti, lai izmantotu nozares potenciālās iespējas un pašlaik esošās stiprās puses, kā arī lai novērstu potenciālos draudus un mazinātu vājo pušu negatīvo ietekmi uz iestāžu darbību.

Ārējās un iekšējās vides analīze veikta par katru politikas jomu, izmantojot SVID² un PESTEL³ metodes. Konstatētie ārējās un iekšējās vides faktori tika izvērtēti un prioritizēti atbilstoši to iestāšanās varbūtībai un potenciālajai ietekmei uz iekšlietu nozares politikas jomām vai iestādēm. Lai gan būtiskākais darbs ārējās un iekšējās analīzes izstrādē tiek veikts pirms Nozares stratēģijas izstrādes, analīzes rezultāti tiek pārskatīti un izvērtēti katru gadu pirms Nozares stratēģijas un Ministrijas un tās padotībā esošo iestāžu darbības stratēģiju aktualizācijas.



² Stiprās, vājās (pusēs), iespējas un draudi. Angļu valodā: *SWOT analysis (strengths, weaknesses, opportunities, threats)*.

³ PESTEL metode paredz izvērtēt ārējo vidi atbilstoši faktoru kopumam, kam varētu būt ietekme uz iestādi, uzņēmumu vai nozari. Nozares stratēģijas kontekstā PESTEL metode ietver analīzi par politikas, ekonomikas, sociālajiem, tehnoloģiskajiem, vides un juridiskajiem faktoriem (angļu valodā: *Political, Economic, Social, Technological, Environmental, Legal*).

Galvenie konstatētie ārējās un iekšējās vides faktori

Iespējas



Iekšējās drošības nozīme strauji pieaug gan nacionālajā, gan Eiropas Savienības līmenī, ņemot vērā globālos un vietēja mēroga izaicinājumus – Eiropas Savienības kaimiņvalstu nestabilitāte vai agresīvā ārpolitika, pieaugošās migrācijas un bēgļu plūsmas, organizētā noziedzība, klimata pārmaiņas. Tas sniedz iespējas piesaistīt finansējumu un ārvalstu ekspertīzi lielu vietēja vai starptautiska mēroga projektu īstenošanai.



Sagaidāms, ka **nākamajos gados iekšlietu nozares attīstības prioritātes krasi netiks mainītas**, ļaujot ilgtermiņā plānot un koncentrēt resursus un piesaistīt Eiropas Savienības fondu finansējumu Valsts robežsardzes prioritāšu īstenošanai - infrastruktūras sakārtošana, izglītības sistēmas pilnveidošana, atalgojuma palielināšana.



Strauji attīstās jaunās tehnoloģijas, kas var tikt izmantotas Valsts robežsardzes efektivitātes un darba kvalitātes uzlabošanai. Iekšējos procesus var uzlabot tādas jaunās tehnoloģijas kā 5G, mākslīgais intelekts, savstarpēji integrētas sistēmas un IT resursi, lielle dati, mākoņdatošana. Šos risinājumus ir iespējams ieviest, jo papildus nacionālajam finansējumam **Eiropas Atveseļošanās fonda ietvaros ir iespējams piesaistīt apjomīgus finanšu resursus valsts pārvaldes digitālajai transformācijai.**

Draudi



Politiskā nestabilitāte Eiropas Savienības kaimiņvalstīs rada virkni apdraudējumu Latvijai, it īpaši robežu drošības, nelikumīgas migrācijas, hibrīdo uzbrukumu un organizētās noziedzības jomās. Lielākie riski ir saistīti ar Krievijas politisko līderu agresīvo rīcību reģionālā un starptautiskā līmenī, tostarp uzsāktu karu pret Ukrainu, kā arī kiberuzbrukumiem un dezinformācijas kampaņām, kas vērstas pret Eiropas Savienības un NATO dalībvalstīm.



Ilgtermiņā Latvijai draud būtiska demogrāfiskās situācijas pasliktināšanās - iedzīvotāju skaita samazinājums, sabiedrības novecošanās, lauku reģionu depopulācija. Tas apgrūtina jaunu darbinieku piesaisti, ierobežo efektīva un ekonomiska pakalpojuma nodrošināšanu visā Latvijā, kā arī akcentē jaunus iekšējās un ārējās drošības izaicinājumus.



Augstais nabadzības, ienākumu nevienlīdzības līmenis, kā arī izglītības kvalitātes apsvērumi negatīvi ietekmē iekšējo drošību. Kā galvenie riski, kas saistīti ar šiem faktoriem, gan īstermiņā, gan ilgtermiņā akcentējama pieaugošā noziedzība, ēnu ekonomika, kontrabanda.



Strauja inflācija, kas īpaši palielina būvniecības un ēku uzturēšanas izmaksas, kā arī mazina nodarbināto reālo atalgojumu. Ir būtiski riski, ka inflācija kavēs vai negatīvi ietekmēs Valsts robežsardzes infrastruktūras attīstību. Patēriņa preču un energoresursu cenu inflācija negatīvi ietekmē arī Valsts robežsardzē nodarbināto reālos ienākumus, kuru vērtība krītas. Tam ir risks novest pie darba spēka aizplūšanas uz privāto sektoru, kas ir elastīgāks atalgojuma pielāgošanas ziņā.



Pastāvīgi pieaug apdraudējums kibertelpā, tostarp citu valstu atbalstītu kiberuzbrukumu iespējamība valsts iestādēm un kritiskajai infrastruktūrai. Arvien vairāk pieaug kibernetizācija un citu nelegālu darbību veikšana interneta vidē vai izmantojot jaunās tehnoloģijas.



Augsta sabiedrības neuzticība valsts pārvaldes iestādēm, tostarp dezinformācijas un viltus ziņu rezultātā. Sabiedrības šķelšanās, radikalizācija un pieaugoša tolerance pret likumpārkāpumiem.

Stiprās puses



Nodarbinātie ir lepnī dienēt/strādāt Valsts robežsardzē. Tos motivē ne tikai atalgojums, bet arī misija un aicinājums veidot Latviju par drošu valsti, kam ir arī pozitīva ietekme uz nodarbināto sniegumu.

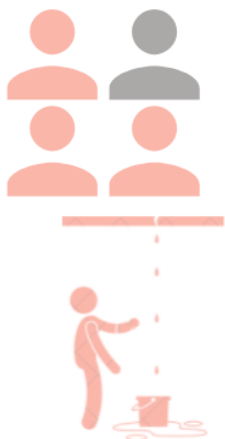


Valsts robežsardzē nodarbinātie saņem konkurētspējīgas sociālās garantijas, tostarp veselības apdrošināšanu, izdienas pensijas, papildus atvaļinājuma dienas, piemaksas. Tas palīdz noturēt un motivēt nodarbinātos.



Valsts robežsardzē īstenotās strukturālās reformas, lai nodrošinātu ērtāku, kvalitatīvāku un ekonomiskāku pakalpojumu iedzīvotājiem, uzlabotu plānošanas un rezultātu uzraudzības procesus, kā arī veicinātu iekšējo procesu digitalizāciju.

Vājās puses



Valsts robežsardzē trūkst nodarbināto, lai nodrošinātu kvalitatīvu un laicīgu funkciju izpildi. Nekonkurētspējīgais atalgojums salīdzinājumā ar privāto sektoru apgrūtina iespējas piesaistīt un noturēt darbiniekus, palielinot personāla mainību un kaitējot institucionālajai atmiņai.

Slikts infrastruktūras stāvoklis, demotivē nodarbinātos, kaitē produktivitātei, ietekmē sabiedrībai sniegtā pakalpojuma kvalitāti un palielina personāla aizplūšanas risku.



Problēmas mācību un profesionālās pilnveides jomās. Lēns process profesionālās pilnveides jomā, kā arī jaunu mācību moduļu ieviešanā kadeti.



Atsevišķu procesu vājā organizācija un harmonizācija. Politikas un budžeta plānošanas procesu vājā sasaiste.

3. Valsts robežsardzes vīzija, misija un vērtības

3.1. Valsts robežsardzes misija

Nodrošināt Latvijas valsts robežas drošību un imigrācijas kontroli augstā profesionālā līmenī.

3.2. Valsts robežsardzes vīzija

Valsts robežsardze ir iestāde ar augstām reaģēšanas spējām, mūsdienīgu ārējo vizuālo izskatu (funkcionālu formas tērpu), sabalansētu, profesionāli apmācītu, uz izaugsmi un attīstību orientētu personālu, ar efektīvām, inovatīvām un modernām tehnoloģijām, videi draudzīgiem energoefektivitātes risinājumiem pamatfunkciju izpildē, kuri augstā līmenī nodrošina Latvijas valsts robežas drošību un imigrācijas kontroli, kā arī starptautisko saistību izpildi.

3.3. Valsts robežsardzes vērtības:

- profesionalitāte un efektivitāte;
- godprātība;
- atbildība;
- darbs sabiedrības labā;
- valsts ilgtspēja un sabiedrības labklājība;
- atklāta un sabiedrībai pieejama valsts pārvalde.

4. Valsts robežsardzes mērķgrupas:

4.1. Sabiedrība:

Sabiedrības intereses un vajadzības:

1. valsts iekšējās drošības un iedzīvotāju drošības sajūtas uzlabošana;
2. iedzīvotāju tiesību un likumīgo interešu aizstāvība;
3. sadarbība ar sabiedrības un uzņēmumu pārstāvjiem valsts robežas drošības un imigrācijas kontroles nodrošināšanā;
4. skaidra un savlaicīga komunikācija;
5. Valsts robežsardzes tēla popularizēšana;
6. Valsts robežsardzes kā stabilas dienesta/darba vietas popularizēšana.

4.2. Valsts iestādes un pašvaldības

Valsts iestāžu un pašvaldību intereses un vajadzības:

1. sadarbība ar valsts robežas drošību un imigrācijas kontroli saistīto jautājumu risināšanā;
2. sadarbība ar iekšējo drošību saistīto jautājumu risināšanā;
3. skaidra un savlaicīga komunikācija.

4.3. Valsts robežsardzes pakļautībā esošās struktūrvienības un mācību iestāde

Valsts robežsardzes pakļautībā esošo struktūrvienību un mācību iestādes intereses un vajadzības:

- skaidri Valsts robežsardzes prioritārie attīstības virzieni un vīzija;
- pakļautībā esošo struktūrvienību un mācību iestādes interešu pārstāvība;
- skaidra un savlaicīga komunikācija.

4.4. Valsts robežsardzē nodarbinātie un tos pārstāvošās arodbiedrības

Valsts robežsardzē nodarbināto un tos pārstāvošo arodbiedrību intereses un vajadzības:

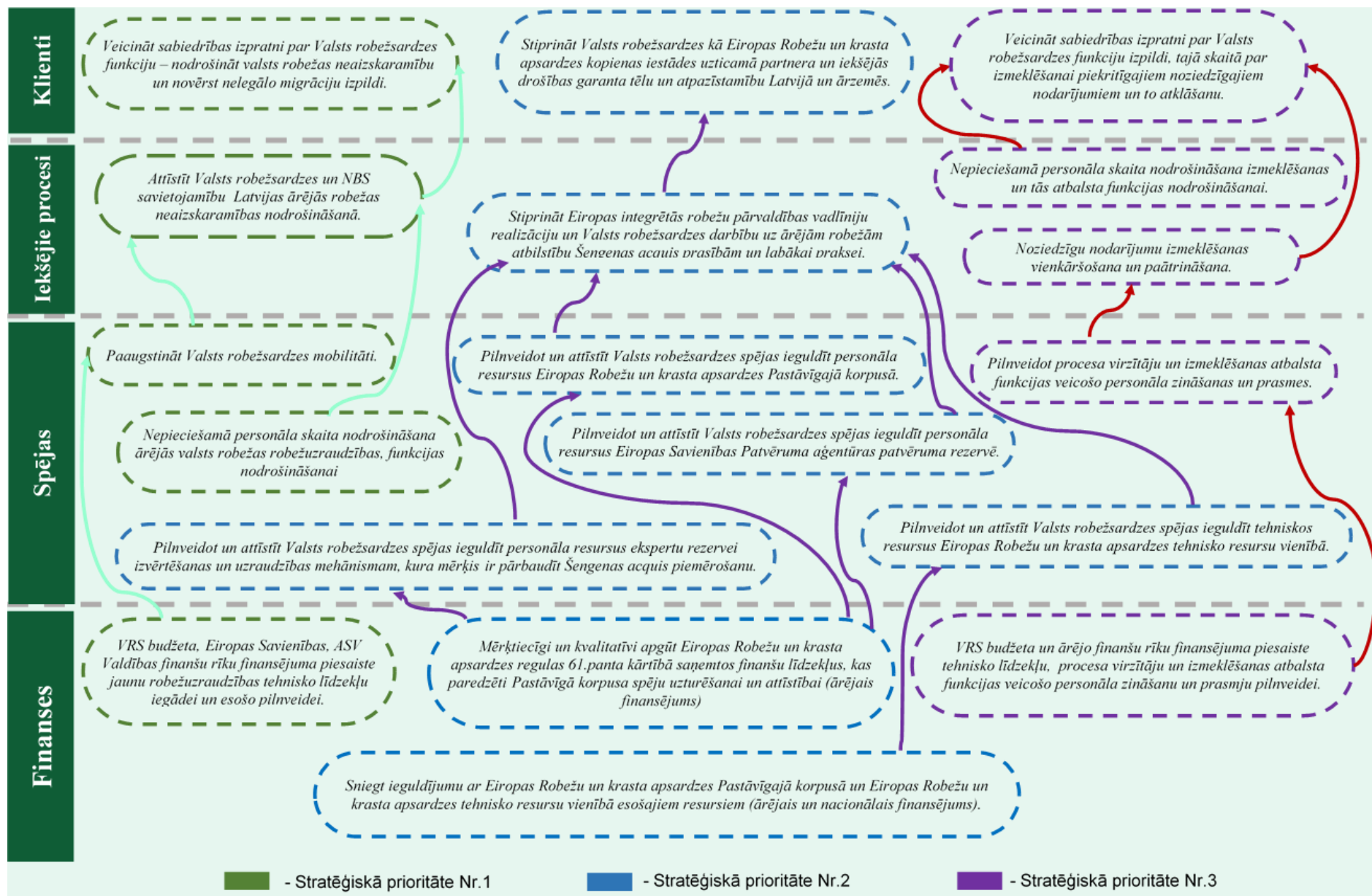
- Valsts robežsardzes misijas, vīzijas un vērtību, kā arī stratēģisko uzdevumu izskaidrošana;
- nodarbināto darba vides sakārtošana;
- iestādē nodarbināto interešu pārstāvība;
- skaidra un savlaicīga komunikācija.

4.5. Starptautiskās institūcijas un partneri

Starptautisko institūciju un partneru intereses un vajadzības:

- Latvijas starptautisko saistību izpilde;
- Latvijas nostājas paušana un aizstāvēšana, kā arī aktīva līdzdarbība starptautisko partneru un institūciju iniciatīvu īstenošanā;
- nepieciešamās informācijas sagatavošana un apmaiņa;
- skaidra un savlaicīga komunikācija;
- atbalsta sniegšana starptautiskajiem partneriem;
- Valsts robežsardzes atpazīstamības un tēla popularizēšana.

5.Valsts robežsardzes stratēģisko mērķu karte



6. Valsts robežsardzes Stratēģiskās prioritāte Nr.1

	Stratēģiskās prioritātes apraksts:	Nodrošināta Latvijas Ārējās robežas neaizskaramība						
	Stratēģiskie mērķi	Rezultatīvie rādītāji	Rezultatīvo rādītāju vērtības					Iniciatīvas
			2023. gads	2024. gads	2025. gads	2026. gads	2027. gads	
Klienti	Veicināt sabiedrības izpratni par Valsts robežsardzes funkciju – nodrošināt valsts robežas neaizskaramību un novērst nelegālo migrāciju izpildi.	Valsts robežsardzes uzticības vērtējuma rezultāti Sabiedriskās domas aptaujā par drošības jautājumiem (punkti).	7,5	7,55	7,6	7,65	7,7	Sabiedrības informēšana par Valsts robežsardzes galveno funkciju izpildi.
Procesi	Attīstīt Valsts robežsardzes un NBS savietojamību Latvijas ārējās robežas neaizskaramības nodrošināšanā.	Robežsargu skaits, kuri ir apmācīti un piedalījušies kopējās taktiskās un teorētiskās mācībās.	50	70	90	90	90	Turpināt apmācību un kvalifikācijas kursu pilnveidošanu.
								Ekipējumu un Materiāli tehnisko līdzekļu pilnveidošana savietojamības nodrošināšanai.
Spējas	Pilnveidot ārējās valsts robežas robežuzraudzības sistēmu.	Ārējās sauszemes robežas, kas ir aprīkota ar savstarpēji integrētiem robežuzraudzības tehniskajiem līdzekļiem, īpatsvars (%)	44	45	46	47	48	Apzināt jaunākās tehnoloģijas, kas tiek izmantotas robežuzraudzībā un mērķtiecīgi tās ieviest.
								IT risinājumu pilnveidošana informācijas ieguvē un apstrādē.
	Paaugstināt Valsts robežsardzes mobilitāti.	Iegūti tehniskie pārvietošanās līdzekļi (vienību skaits).	175	209	21	5	16	Realizēt pieejamās finanšu līdzekļu programmas.
								Apzināt aktuālās vajadzības atbilstoši jaunākajām tehnoloģiju attīstības tendencēm.
	Nepieciešamā personāla skaita nodrošināšana ārējās valsts robežas robežuzraudzībai.	Nokomplektēto štata vietu skaits RSN un RKP (%).	90%	92%	93%	95%	96%	Sistemātiski, savlaicīgi sludināt konkursus vakanto vietu aizpildīšanai.
Organizēt rekrutēšanas kampaņas.								
Finanses	VRS budžeta un Eiropas Savienības, ASV Valdības finanšu rīku finansējuma piesaiste jaunu robežuzraudzības tehnisko līdzekļu iegādei un esošo pilnveidei.	Apgūto finanšu līdzekļu apjoms jaunu robežuzraudzības tehnisko līdzekļu vienību skaita palielinājumam un robežuzraudzības metožu realizācijai (EUR).	1 000 000	220 000	700 000	700 000	700 000	Apzinot vajadzības, sniegt iniciatīvas pieejamiem finansējuma avotiem.

7. Valsts robežsardzes Stratēģiskās prioritāte Nr.2

Stratēģiskās prioritātes apraksts:		Nodrošināta Latvijas saistību izpilde ES robežu drošības jomā						
Stratēģiskie mērķi		Rezultatīvie rādītāji	Rezultatīvo rādītāju vērtības					Iniciatīvas
			2023. gads	2024. gads	2025. gads	2026. gads	2027. gads	
Klienti	Stiprināt Valsts robežsardzes kā Eiropas Robežu un krasta apsardzes kopienas iestādes uzticamā partnera un iekšējās drošības garanta tēlu un atpazīstamību Latvijā un ārzemēs.	Valsts robežsardzes uzticības vērtējuma rezultāti sabiedriskās domas aptaujā (punkti).	7,5	7,55	7,6	7,65	7,7	Valsts robežsardzes darbības ārzemēs publicitātes nodrošināšana (ievērojot informācijas aizsardzības prasības). Eiropas Robežu un krasta apsardzes aģentūras (Frontex aģentūras) darbības Latvijā publicitātes nodrošināšana (ievērojot informācijas aizsardzības prasības).
		Valsts robežsardzes profesionālās darbības novērtējums ārzemju un starptautiskajos avotos (pozitīvo atzinumu, ziņojumu un publikāciju skaits).	8/12	10/24	18	20	22	
Procesi	Stiprināt Eiropas integrētās robežu pārvaldības vadlīniju realizāciju un Valsts robežsardzes darbību uz ārējām robežām atbilstību Šengenas acquis prasībām un labākai praksei.	Izvērtēšanas un uzraudzības mehānisma, kura mērķis ir pārbaudīt Šengenas acquis piemērošanu Latvijā pozitīvais novērtējums un turpmāka ieteikumu/rekomendāciju ieviešana līdz pilnīgai un atbilstošai ieviešanai (procents).	80/ 81,5	85/ 90	62 ⁴	87	100	Sagatavošanas un ieviešanas pasākumu kopuma realizācija pirms izvērtēšanas un uzraudzības mehānisma, kura mērķis ir pārbaudīt Šengenas acquis piemērošanu Latvijā pārstāvju vizītes.
								Pārbaudes laikā izteikto ieteikumu/rekomendāciju prioritāra ieviešana.
		Neaizsargātību novērtēšanas procesa pozitīvais rezultāts ikgadēji un turpmāka ieteikumu/rekomendāciju ieviešana līdz pilnīgai un atbilstošai ieviešanai (procents).	90 -100	92 -100	94 -100	96 -100	98 -100	Neaizsargātību novērtēšanas procesam nepieciešamo datu vākšanas procesa uzlabošana un automatizācija.
								Neaizsargātību novērtēšanas procesa laikā izteikto

⁴ Latvijas rīcības plāns par 2023.gadā veikto Šengenas novērtēšanu tika apstiprināts no Eiropas Komisijas puses 2025.gada 10.aprīlī, bet Latvijas rīcības plāns par 2024. gada tematisko Šengenas izvērtējumu atgriešanas jomā ("Valstu nepilnību novēršana: ceļā uz efektīvu ES atgriešanas sistēmu ar kopīgiem inovatīviem risinājumiem") tika apstiprināts no Eiropas Komisijas puses 2025.gada 4.septembrī. Ņemot vērā minēto, tika veikta rezultatīvo rādītāju vērtību korekcija, lai iekļautu abos minētajos Latvijas rīcības plānos iekļauto rekomendāciju izpildi 2025.-2027.gadā.

								ieteikumu/rekomendāciju prioritāra ieviešana.
Spējas	Pilnveidot un attīstīt Valsts robežsardzes spējas ieguldīt personāla resursus Eiropas Robežu un krasta apsardzes Pastāvīgajā korpusā.	Sagatavots un atbilstoši apmācīts Valsts robežsardzes personāls (skaits).	370/370	380/407	408	409	410	Popularizēt Valsts robežsardzi kā perspektīvu dienesta vietu ar starptautiskās izaugsmes iespējām caur Valsts robežsardzes starptautiskās darbības prizmu.
	Pilnveidot un attīstīt Valsts robežsardzes spējas ieguldīt personāla resursus Eiropas Savienības Patvēruma aģentūras patvēruma rezervē.							Aktīvi rīkot kandidātu atlases iekļaušanai Valsts robežsardzes Eiropas Robežu un krasta apsardzes vienības sarakstā, Patvēruma rezervē un ekspertu rezervei izvērtēšanas un uzraudzības mehānismam, kura mērķis ir pārbaudīt Šengenas acquis piemērošanu.
	Pilnveidot un attīstīt Valsts robežsardzes spējas ieguldīt personāla resursus ekspertu rezervei izvērtēšanas un uzraudzības mehānismam, kura mērķis ir pārbaudīt Šengenas acquis piemērošanu.							Veicināt atlasītā personāla profesionālo iemaņu un zināšanu līmeņa pilnveidošanu apmācību kursos starptautiskajā un nacionālajā līmenī.
	Pilnveidot un attīstīt Valsts robežsardzes spējas ieguldīt tehniskos resursus Eiropas Robežu un krasta apsardzes tehnisko resursu vienībā.	Valsts robežsardzes rīcībā esošais tehniskais aprīkojums Eiropas Robežu un krasta apsardzes aģentūras vajadzībām (skaits).	4	4	6	6	7	Realizēt pasākumus esošā tehniskā aprīkojuma ilgtspējīguma nodrošināšanai.
Finanses	Mērķtiecīgi un kvalitatīvi apgūt Eiropas Robežu un krasta apsardzes regulas 61.panta kārtībā saņemtos finanšu līdzekļus, kas paredzēti Pastāvīgā korpusa spēju uzturēšanai un attīstībai (ārējais finansējums)	Apgūta finansējuma apmērs (euro)	669 083,77	764 667,16	812 458,58	955 833,95	1 003 625,65	Realizēt Valsts robežsardzes tēla popularizēšanas pasākumus.
								Realizēt personāla piesaistes kampaņas.
								Pilnveidot Valsts robežsardzes koledžas apmācību bāzi.
								Paaugstināt personāla apmācību intensitāti, tajā skaitā svešvalodu zināšanu līmeņa pilnveidošanai.

	Sniegt ieguldījumu ar Eiropas Robežu un krasta apsardzes Pastāvīgajā korpusā un Eiropas Robežu un krasta apsardzes tehnisko resursu vienībā esošajiem resursiem (ārējais un nacionālais finansējums).	Apgūta finansējuma apmērs (euro)	7 693 583	7 693 583	7 693 583	7 693 583	7 693 583	Nodrošināt dalību Eiropas Robežu un krasta apsardzes koordinētajās aktivitātēs, kā arī apmācībās
--	--	---	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	---

8. Valsts robežsardzes Stratēģiskā prioritāte Nr.3

Stratēģiskās prioritātes apraksts:		Nodrošināt kvalitatīvu un ātru kriminālprocesu izmeklēšanu.						
	Stratēģiskie mērķi	Rezultatīvie rādītāji	Rezultatīvo rādītāju vērtības					Iniciatīvas
			2023. gads	2024. gads	2025. gads	2026. gads	2027. gads	
Klienti	Veicināt sabiedrības izpratni par Valsts robežsardzes funkciju izpildi, tajā skaitā par izmeklēšanai piekritīgajiem noziedzīgajiem nodarījumiem un to atklāšanu.	VRS kā drošības iestādes uzticības vērtējuma rezultāti Sabiedriskās domas aptaujā par drošības jautājumiem (punkti).	7,5	7,55	7,6	7,65	7,7	Sabiedrības informēšana par noziedzīga nodarījuma atklāšanu.
Procesi	Noziedzīgu nodarījumu izmeklēšanas paātrināšana.	Atklāto noziedzīgo nodarījumu skaita īpatsvars pret konstatētajiem noziedzīgajiem nodarījumiem (procentuāli).	25	26	27	28	29	Iestādes izmeklēšanas vadlīniju pilnveide.
								IT risinājumu pilnveidošana informācijas ieguvē un apstrādē.
								Citu tiesībsardzības iestāžu analīžu piesaiste
Spējas	Nepieciešamā personāla skaita nodrošināšana izmeklēšanas un tās atbalsta funkcijas nodrošināšanai.	Nokomplektēto štata vietu skaits (%).	83	85	87	89	91	Sistemātiski, savlaicīgi sludināt konkursus vakanto vietu aizpildīšanai.
	Pilnveidot procesa virzītāju un izmeklēšanas atbalsta funkcijas veicošo personāla zināšanas un prasmes.	Apmācīto skaita īpatsvars (%) no nokomplektētā personāla skaita.	47	48	48	48	48	Organizēt procesa virzītāju un izmeklēšanas atbalsta funkciju veicošā personāla apmācības sadarbībā ar VP, Tiesu administrāciju un citām iestādēm, kuras nodrošina minētās apmācības.
Finanses	VRS budžeta un ārējo finanšu rīku finansējuma piesaiste tehnisko līdzekļu, procesa virzītāju un izmeklēšanas atbalsta funkcijas veicošo personāla zināšanu un prasmju pilnveidei.	Apgūto finanšu līdzekļu apjoms tehnisko vienību skaita palielinājumam un metožu un instrumentu kopuma realizācijai tehnisko atbalsta funkciju nodrošināšanā (EUR).	200 000/ 79 997	200 000/ 103445,5	100 000 ⁵	100 000	100 000	Apzinot vajadzības, sniegt iniciatīvas pieejamiem finansējuma avotiem.

⁵ Ņemot vērā plānoto valsts budžeta izdevumu samazinājumu, sākotnējās rezultatīvā rādītāja vērtības netiks sasniegtas.

Valsts robežsardzes priekšnieks
ģenerālis

G.Pujāts

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR
LAIKA ZĪMOGU